

“Veo a la Fundación ARU como un **socio estratégico**, sobre todo porque en Bolivia hay pocos expertos en evaluación. Nos gustaría mucho ver una masa crítica de organizaciones como ARU.” – Gerente de Planificación, Banco de Desarrollo Productivo

EL PROBLEMA:



3 de cada 4 bolivianos de las zonas rurales viven por debajo del umbral de pobreza

Bolivia es uno de los países más pobres de América Latina. Uno de cada tres ciudadanos (o más de 3,3 millones de personas) vive en zonas rurales. El empleo formal es escaso, por lo que hay poco acceso al crédito.



Banco de Desarrollo Productivo

El Banco de Desarrollo Productivo (BDP) financia iniciativas que promuevan el desarrollo y se ocupen de comunidades **históricamente excluidas**, como los agricultores y microempresas rurales. Desde 2007, su programa del "Crédito Productivo Individual" (CPI) les ha hecho más de 20.000 préstamos a pequeños productores por un total de más de US\$135. El 75% de los mismos fue a zonas rurales.

**¿Pero estaban produciendo los préstamos CPI el efecto deseado?
¿Podrían ser más efectivos?**

**RESULTADO PREVISTO:
Aumento del ingreso de los hogares pobres**



LA CONTRIBUCIÓN DE ARU: Reasignar los préstamos del BDP a quienes más se benefician

Como una de las pocas organizaciones bolivianas expertas en evaluación, ARU está evaluando el programa CPI; la primera evaluación de impacto del BDP. Según la dirección del banco, ARU fue el único candidato calificado y recomendó mejoras metodológicas "muy positivas".



Como consecuencia de la investigación de ARU, es probable que el BDP reasigne sus futuros préstamos CPI a los tipos específicos de beneficiarios que ARU identificó como los que más se benefician, sobre la base de factores tales como su industria y el tamaño de los préstamos.

Esta evaluación es además un paso clave en la campaña de ARU para construir una **cultura de evaluación** en Bolivia. Otros programas de microfinanzas están considerando evaluaciones y siguen de cerca el trabajo de ARU.

15K PRÉSTAMOS ASIGNADOS A DESTINATARIOS MÁS PRODUCTIVOS

us\$65M MÁS DE INGRESOS PREVISTOS PARA LOS DESTINATARIOS DE LOS PRÉSTAMOS

EL RETORNO SOBRE LA INVERSIÓN (RSI)

Los aportes de ARU fueron influyentes en todo el proceso de cambio de políticas y requirieron de **una inversión de tan sólo 3 años-persona y unos US\$100K**

\$65M más de
ingresos

\$100K de costo

≈ **\$650**

En ingresos adicionales para los destinatarios de préstamos por dólar gastado por ARU (valor actual neto)

Entender la porción que contribuyó ARU al resultado previsto permite ilustrar su verdadero RSI. Los expertos sugieren un conjunto relativamente constante de condiciones para el cambio de políticas en las que podría influir una organización como ARU (véase más adelante). El seguimiento de estas condiciones antes y después de la participación de ARU da una idea aproximada del aporte del instituto; en este caso, se les pidió a personas informadas que calificaran el grado de existencia de cada condición antes de la participación de ARU, cuánto aportó su trabajo, y cuánto se necesita todavía para alcanzar el éxito total de instrumentación. **Las entrevistas a ARU y al BDP condujeron a las siguientes estimaciones:**

Condición necesaria	% existente antes de ARU	% aportada por ARU	% necesitada
Ámbitos funcionales	40	25	35
Investigación de respaldo responsivo y accesible	15	65	20
Solución viable, específica y flexible	40	50	10
Colaboradores internos poderosos		75	25
Campaña bien planificada, dirigida y apoyada	40		60
Ruta de implementación clara	50	30	20
Promedio	24	48	28

Usando un promedio simple, **la contribución de ARU** es ~50%, lo que arroja un RSI de **aproximadamente US \$ 310 más de ingresos por cada dólar gastado por ARU.**



FUENTES Y DETALLES TÉCNICOS

Fundación ARU (2012). *Evaluación de impacto: Crédito Productivo Individual – mapa de influencia*. La Paz, Bolivia.

Banco Mundial (2009). *Aumentar la formalidad y productividad de las empresas bolivianas*. Washington, DC.

Banco Mundial (2012). *Los indicadores del desarrollo mundial*.

Entrevistas a ARU y a expertos externos.

Se dispone de detalles técnicos y créditos fotográficos en nota aparte.